**Plano de Gerenciamento de Riscos**

**Projeto:** Software para gestão de fluxo de documentações empresariais.  
**Data:** 03 de Outubro de 2024.  
**Versão:** 1.0.  
**Responsáveis:** **Leandro De Souza Freire** - 01649076

**Luiz Antônio Da Fonseca Neto** – 01569641

**Nicholas De Araújo Ferreira** – 01594221

**Pedro Guilherme Monteiro Wanderley** – 01607163

**Rodrigo Amorim Neves** – 01608189

**Thiago Cavalcanti Da Silva** - 01649234

**1. Introdução**

Este Plano de Gerenciamento de Riscos tem como propósito estabelecer um processo estruturado para a identificação, análise, resposta e monitoramento dos riscos associados ao desenvolvimento do software de gestão de fluxo de documentações empresariais. Através deste plano, busca-se mitigar os efeitos adversos que possam comprometer o sucesso do projeto, além de potencializar as oportunidades que possam surgir ao longo de sua execução. O foco central é garantir que os riscos sejam devidamente controlados, assegurando o cumprimento dos prazos, orçamentos e requisitos de qualidade estabelecidos.

**2. Processo de Gerenciamento de Riscos**

**2.1. Identificação de Riscos**

Os riscos foram identificados através de:

* **Brainstorming** com a equipe de projeto.
* **Entrevistas** com as partes interessadas.
* **Análise de documentação** e lições aprendidas de projetos anteriores.

**2.1.1. Registro de Riscos**

| **ID do Risco** | **Descrição** | **Causas** | **Consequências** | **Responsável** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| R01 | Atraso no cronograma | Falta de recursos (humanos ou tecnológicos), Mudanças frequentes nos requisitos. | Impacto na entrega de funcionalidades planejadas. | Thiago Cavalcanti Da Silva |
| R02 | Problemas de qualidade do software. | Uso de tecnologia inadequada ou obsoleta. | Necessidade de correções ou retrabalho. | Thiago Cavalcanti Da Silva |
| R03 | Problemas de comunicação | Falta de reuniões de alinhamento regular. | Dificuldades para resolver problemas em tempo hábil. | Thiago Cavalcanti Da Silva |
| R04 | Exposição a Ameaças de Segurança | Falta de atualizações de segurança. | Danos à reputação da empresa. | Thiago Cavalcanti Da Silva |
| R05 | Conflitos entre Stakeholders | Falta de consenso sobre prioridades ou funcionalidades. | Clima de tensão entre a equipe, afetando a produtividade. | Thiago Cavalcanti Da Silva |

**2.2. Análise de Riscos**

**2.2.1. Análise Qualitativa e Quantitativa**

| **ID do Risco** | **Probabilidade** | **Impacto** | **Nível de Risco** |
| --- | --- | --- | --- |
| R01 | Alta | Alto | Alto |
| R02 | Moderado | Alto | Alto |
| R03 | Alto | Médio | Moderado |
| R04 | Moderado | Muito Alto | Alto |
| R05 | Moderado | Médio | Moderado |

**2.3. Planejamento de Respostas aos Riscos**

| **ID do Risco** | **Estratégia** | **Plano de Ação** |
| --- | --- | --- |
| R01 | Mitigação | Melhor planejamento e flexibilidade através de metodologias ágeis. |
| R02 | Mitigação | Adoção de boas práticas, testes e auditorias para melhorar a qualidade. |
| R03 | Mitigação | Uso de ferramentas de comunicação eficazes e reuniões de alinhamento frequentes. |
| R04 | Mitigação/Transferência | Implementação de práticas de segurança e possível contratação de seguros cibernéticos. |
| R05 | Mitigação | Comunicação clara e gestão eficaz das expectativas e prioridades dos stakeholders. |

**3. Monitoramento e Controle de Riscos**

| **Id Do Risco** | **Status** |
| --- | --- |
| R01 | Acompanhado |
| R02 | Tratado |

**3.1. Registro de Incidentes**

| **ID do Incidente** | **Risco Relacionado** | **Descrição** | **Data** | **Ação Tomada** | **Status** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| I01 | R01 | Atraso na entrega do módulo de pagamento devido à falta de recursos | 01/10/2024 | Redistribuição de tarefas e ajuste no cronograma | Tratado |
| I02 | R02 | Defeito grave no módulo de relatórios devido à tecnologia obsoleta | 01/10/2024 | Atualização do framework utilizado | Acompanhado |
| I03 | R03 | Falta de alinhamento nas reuniões, causando má comunicação entre equipes | 02/10/2024 | Implementação de reuniões regulares de acompanhamento | Acompanhado |
| I04 | R04 | Falha de segurança crítica no login devido à falta de atualizações de segurança | 02/10/2024 | Aplicação de patch de segurança e auditoria completa | Tratado |
| I05 | R05 | Divergências entre stakeholders quanto às prioridades do projeto | 02/10/2024 | Facilitação de reunião de consenso e redefinição de prioridades | Tratado |

**4. Conclusão**

Este Plano de Gerenciamento de Riscos proporciona uma abordagem sistemática e proativa para lidar com as incertezas no projeto de software de gestão de fluxo de documentações empresariais. Ao identificar e mitigar os riscos de forma eficaz, garantimos que o projeto possa atingir seus objetivos com maior segurança e eficiência, minimizando impactos negativos e aproveitando as oportunidades de melhoria e inovação. Dessa forma, asseguramos que os prazos, recursos e qualidade sejam preservados, contribuindo para o sucesso do projeto e a satisfação dos stakeholders envolvidos.